

Практический семинар

## «Оценка инвестиционных проектов»

### Аудитория семинара

Практический семинар разработан для специалистов, которые:

- принимают решения о капитальных вложениях компании
- руководят инвестиционным проектом
- готовят бизнес-планы и ТЭО для руководства, инвесторов, банков

### Цель обучения

Изучить основные подходы к анализу эффективности, реализуемости и рисков инвестиционных проектов; рассмотреть особенности и специфические задачи планирования инвестиционных проектов разного типа и в различных отраслях; отработать на практике анализ инвестиционных проектов: от изучения предпосылок и планов до готовой финансовой модели и оценки показателей.

### Особенности семинара

Практический семинар обобщает накопленный компанией «Альт-Инвест» опыт подготовки и экспертизы бизнес-планов инвестиционных проектов различных отраслей, масштабов и направленности. **Семинар носит интерактивный характер** — излагаемый материал представлен в виде кейсов (участникам предоставляются методические материалы, концепты расчетов различных типов проектов, пример бизнес-плана), каждый участник имеет возможность обсудить индивидуальные вопросы.

Мы не рассматриваем элементарных базовых понятий и методик, а переходим сразу к тем проблемам и задачам, с которыми приходится встречаться практику. В основном наши слушатели — это специалисты, которые либо сами занимаются анализом проектов и компаний, либо непосредственно руководят этим процессом.

*В течение всего семинара слушатели имеют возможность предлагать для обсуждения собственные кейсы. Их можно обсуждать как параллельно занятиям, в перерывах, так и вынести на обсуждение группы, чтобы максимально подробно обсудить и просчитать решения.*

### Почему «Альт-Инвест»

За более чем 25 лет успешной работы компания «Альт-Инвест» провела разработку и экспертизу более 300 инвестиционных проектов, около 8000 специалистов прошли обучение на семинарах по инвестициям и финансам. Среди них сотрудники таких организаций как «Газпром», Сбербанк России, РЖД, НК «Роснефть», ВТБ, «Россети», «АвтоВАЗ», «КАМАЗ», «Трубная металлургическая компания», «Северсталь», Администрации регионов РФ и др.

Любые вопросы по обучению вы можете задать Ирине Бызовой  
тел. (495) 580-9875, доб. 110, byzova@alt-invest.ru.

## ПРОГРАММА СЕМИНАРА

1 день	
10:00–12:00	<p>Инвестиционный проект: понятие, цели, этапы оценки:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Понятие инвестиционного проекта. Цель проекта. Оценка инвестиционного проекта. Этапы оценки проекта.</li></ul> <p>Анализ концепции проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Вводные данные проекта. Продукт проекта. Тип проекта. Схема реализации. Технологические аспекты. Правовые аспекты.</li></ul> <p><b>Примеры проектов:</b> <i>строительство/модернизация производства в промышленности, АПК или производстве строительных материалов.</i></p> <p>Анализ рынка:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Цели и задачи анализа рынка в рамках подготовки обоснования проекта.</li><li>▪ Место проекта на рынке. Оценка влияния различных участников на проект.</li><li>▪ Анализ структуры рынка. Выявление границ проводимого анализа.</li></ul>
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Оценка емкости и динамики рынка. Построение прогноза спроса и тенденций.</li><li>▪ Конкурентный анализ. Модель пяти сил Портера.</li><li>▪ Анализ потребителей. Анализ цен.</li><li>▪ Построение прогноза продаж проекта.</li><li>▪ Решение кейса.</li></ul> <p>Модель проекта. Основные параметры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Отчет о движении денежных средств как база для оценки проекта. Другие отчетные формы. Выбор точки зрения на проект. Выбор горизонта планирования проекта.</li></ul>
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<p>Сбор исходных данных:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Сбор исходных данных для оценки проекта.</li><li>▪ Анализ схемы реализации, технологических и других аспектов проекта с целью выявления текущих и инвестиционных затрат.</li><li>▪ Обоснование затрат на основе рыночных данных и сравнения с аналогами.</li><li>▪ Особенности учета и налогообложения создаваемых активов.</li><li>▪ Проблема возмещения НДС.</li><li>▪ Расчет чистого оборотного капитала в финансовом моделировании.</li><li>▪ Источники финансирования проекта.</li></ul>
2 день	
10:00–12:00	<p>Оценка эффективности проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Цель оценки эффективности проекта.</li><li>▪ Формирование чистого денежного потока для разных участников проекта.</li><li>▪ Проблема выбора ставки дисконтирования.</li><li>▪ Расчет показателей и их интерпретация.</li><li>▪ Функции Excel для расчета показателей.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Факторы, влияющие на показатели эффективности.</li> </ul>
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Учет инфляции в расчетах.</li> <li>▪ Целесообразность использования инфляции и способы моделирования.</li> </ul> <p>Оценка финансовой состоятельности проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Моделирование расчетного счета. Необходимое условие финансовой состоятельности проекта.</li> <li>▪ Построение графика кредитования. Учет особенностей различных типов кредитов (инвестиционный, на пополнение оборотного капитала).</li> <li>▪ Оценка суммы собственных средств, которая может быть направлена предприятием на финансирование проекта.</li> </ul> <p>Расчеты в постоянных и текущих ценах. Номинальные и реальные ставки.</p>
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<p>Особенности проектов, реализуемых на действующем предприятии:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Использование метода приростов (анализа изменений) для оценки эффективности инвестиционных затрат. Почему нельзя использовать полные потоки предприятия и проекта при определении эффективности проекта.</li> <li>▪ Схемы расчета приростов доходов и затрат проектов следующих типов: «производить у себя либо закупать на стороне», увеличение объемов продаж, в том числе за счет расширения дилерской сети, изменение условий поставки комплектующих.</li> </ul> <p><b>Примеры проектов:</b> инвестиции в развитие и оптимизацию производства с расчетом эффективности с точки зрения отдельного предприятия и группы предприятий холдинга; оценка целесообразности выделения вспомогательных цехов компании в отдельное предприятие, оценка эффекта от модернизации производства.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Оптимизация схемы реализации инвестиционного проекта: выделение эффекта отдельных мероприятий и построение более рациональной последовательности их реализации.</li> <li>▪ Виды рисков. Измеряемые и неизмеряемые риски.</li> <li>▪ Анализ чувствительности проекта. Варианты реализации. Применение финансовых показателей.</li> </ul>
<b>3 день</b>	
10:00–12:00	<p>Анализ рисков инвестиционных проектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Виды рисков. Измеряемые и неизмеряемые риски.</li> <li>▪ Анализ чувствительности проекта. Варианты реализации. Применение финансовых показателей.</li> </ul> <p>Участникам семинара будут предложены реальные бизнес-планы для самостоятельного расчета с использованием «Альт-Инвест». Тематика бизнес-планов предлагается на выбор.</p> <p><b>Задача:</b> провести финансовый расчет данных, подобрать источники финансирования, построить график кредитования с учетом возможных отсрочек и коэффициента покрытия, доработка формул в случае специфичности проекта.</p>

	Разбор ошибок, заключения по бизнес-планам.
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	Рассмотрение кейсов: модернизация и техническое перевооружение предприятий, сокращение затрат (выявление эффекта «экономии»), расширение действующего производства в рамках диверсификации деятельности.
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<p>Практика работы с компьютерной моделью «Альт-Инвест». Деловая игра. Участникам семинара будут предложены реальные бизнес-планы для самостоятельного расчета с использованием «Альт-Инвест». Тематика бизнес-планов предлагается на выбор.</p> <p><b>Задача:</b> провести финансовый расчет данных, подобрать источники финансирования, построить график кредитования с учетом возможных отсрочек и коэффициента покрытия, доработка формул в случае специфичности проекта.</p> <p>Разбор ошибок, заключения по бизнес-планам.</p>