

Отзыв о работе ИКФ «АЛЪТ»

Строительный торговый дом «Петрович» на сегодняшний день является крупнейшей российской компанией на рынке торговли строительными материалами и безусловным лидером на рынке DIY-ритейла в Санкт-Петербурге. Мы долго работали над оттачиванием своей бизнес-модели, чтобы превосходить ожидания наших покупателей, и с гордостью можем утверждать, что нам удалось сформировать на рынке высокую культуру потребления. Однако, несмотря на значительные масштабы бизнеса, в силу различных причин, долгое время мы оставались региональной компанией, не выходя за пределы Северо-Западного региона.

Наконец пришло время попробовать свои силы на новых рынках, и в качестве первой цели мы выбрали Москву – самый большой рынок страны. Для разработки стратегии выхода в новый и мало знакомый для нас регион мы пригласили консультантов «АЛЪТ», поставив перед ними комплекс вопросов:

- провести анализ рынка и сформировать стратегию выхода в регион и реалистичный сценарий последующего развития;
- просчитать финансовую модель проекта и оценить его ключевые экономические параметры (инвестиции, доходность, окупаемость и потребность в финансировании);
- проработать механизмы тиражирования бизнеса и подход к управлению проектом выхода в новый регион и открытия новых объектов (строительных баз), обобщив уже накопленный компанией опыт;
- совместно с командой спланировать работу всех подразделений компании и сформировать детальный график мероприятий по выходу в Москву;
- обеспечить организационную подготовку компании к переходу на регионально распределенный формат бизнеса, спланировав необходимые для этого изменения в структуре и системе управления.

Команда «АЛЪТ» успешно справилась со всеми поставленными перед ней задачами – полученные результаты полностью соответствуют нашим ожиданиям. Проект существенно повысил нашу уверенность в правильности выбранной стратегии и позволил взвешенно спланировать многие важные аспекты реализации наиболее масштабной в нашей истории инициативы, включая структурную подготовку компании к ее реализации.

Конечно, хорошая идея и план ее воплощения – это даже не половина дела: гораздо важнее четкая и эффективная реализация, в ходе которой мы еще столкнемся с массой вопросов...

Впереди у нас много амбициозных задач, для участия в решении которых, мы готовы снова воспользоваться помощью «АЛЪТ».

Генеральный директор
ООО «СТД «Петрович»



Адамов В.А.

ООО «Строительный торговый дом «Петрович»

ИНН 7802348846 КПП 785050001

Юр. Адрес: 192102, г. С-Петербург, ул. Салова, д46, лит. В

Почтовый адрес: 194358, г. С-Петербург, пр. Энгельса, д. 157, лит. А.

Тел. 331-79-42

Р/с 40702810555070184160

Банк: "СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ"

БИК 044030653

к/с 30101810500000000653