



МЕЖКОМНАТНЫЕ
Д В Е Р И
ВОЛХОВЕЦ

Сырковское шоссе, 24
Великий Новгород, 173008
тел. (8162) 94-46-46, факс (8162) 94-46-09
E-mail: mail@volhovez.natm.ru

7 сентября 2009 г. № 324

В ООО ИКФ «Альт»

В марте 2008г. мы заключили договор с компанией «Альт» на разработку стратегического плана на 5 лет с условием формирования у менеджеров Компании компетенций разработки стратегии. Мы ориентировались на то, что разработку стратегии развития Компания «Волховец» будет вести максимально самостоятельно. Консультанты «Альт» будут привлекаться для проведения стратегических сессий и методического сопровождения наиболее сложных и неоднозначных вопросов в межсессионные периоды.

В течение марта-августа 2008г. специалистами Компании «Волховец» при методической поддержке консультантов «Альт» проект реализован. В рамках проекта консультанты успешно решали следующие задачи:

- ✓ анализ и прогноз российского и зарубежных рынков межкомнатных дверей;
- ✓ анализ зарубежного опыта организации дверного производства;
- ✓ разработка стратегических альтернатив развития компании, выработка критериев выбора альтернативы;
- ✓ разработка бизнес-плана развития компании на 5 лет (цели развития компании, рыночная концепция, концепция развития каналов продаж, развитие производства и финансово-экономическая оценка концепции);
- ✓ подготовка специалистов Компании к проведению стратегических сессий;
- ✓ модерация стратегических сессий.

Формат стратегических сессий позволил вовлечь в процесс выработки стратегических решений ключевых менеджеров Компании и дать им глубокое понимание бизнеса, которое необходимо каждому из них при принятии оперативных решений в том числе.

Сегодня, спустя год после завершения работы над проектом, выработанная стратегия в связи с кризисом частично пересмотрена. Непредвиденная ситуация кризиса на рынке внесла свои корректировки в ряд инвестиционных проектов, которые потеряли свою актуальность. Однако за этот год мы неоднократно обращались к выработанным направлениям развития ассортимента, каналов продаж, производственного комплекса. Мы не изменяем принятой стратегии и это, несмотря на кризис, помогает нам принимать решения, актуальные как для выживания, так и для укрепления позиций в долгосрочной перспективе.

Хотелось бы отметить профессионализм и компетентность Консультантов «Альт», высокую эффективность и скорость их работы, а также поблагодарить за терпение, проявленное ими в непростом процессе подготовки и принятия стратегически важных для нашей Компании решений.

Генеральный директор
ЗАО ПК «Волховец»

И.А. Прокофьев

Исп. О.О. Голубина
тел. (8162) 94-46-50