



открытое акционерное общество  
**СИЛЬВИНИТ**  
(ОАО «Сильвинит»)



Ул. Мира, 14, г. Соликамск, Пермский край, 618540  
Тел.: (34253) 5-41-53, 5-31-18. Факс: (34253) 5-15-06  
Телетайп: 634736 VESNA RU  
E-mail: post@silvinit.ru · http://www.silvinit.ru

ОКПО **05778557**, ОГРН **1025901972447**,  
ИНН/КПП **5919470097/997350001**

19.03.2009 № Мех 914-0005

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

ИКФ «АЛЬТ»  
Бизнес-консультанту  
г-ну А.С. Печерскому

г. Санкт-Петербург

## Отзыв о работе консультантов ИКФ «АЛЬТ» по проекту «Проведение антикризисной стратегической сессии»

ОАО «Сильвинит» является одним из крупнейших в мире предприятий по добыче и производству калийных удобрений и различных видов солей. Около 80% выпускаемой продукции идет на экспорт. География поставок включает более 50 стран ближнего и дальнего зарубежья.

В конце каждого календарного года топ-менеджмент ОАО «Сильвинит» проводит выездное многодневное совещание для планирования действий на будущий год.

В связи со сложившейся экономической ситуацией на мировом рынке нашей компании было важно спланировать действия на 2009 год в условиях кризиса. Для модерации стратегической сессии было решено привлечь профессионалов в стратегическом управлении – консалтинговую компанию «АЛЬТ».

Опыт консультантов компании «АЛЬТ» в различных отраслях оказался очень полезен. В ситуации высокой неопределенности консультанты ИКФ «АЛЬТ» помогли нам спрогнозировать сценарии развития мирового рынка на следующий год в зависимости от изменения курса доллара, стоимости фрахта, железнодорожного тарифа, а также учесть возможные колебания цены на калийные удобрения.

Важным результатом сессии стал перечень проектов по оптимизации затрат по всем функциональным направлениям компании.

В целом, мы высоко оцениваем квалификацию и опыт консультантов компании «АЛЬТ» и планируем дальше сотрудничать с ними в рамках совместных проектов.

С уважением,

Помощник генерального директора

по системам менеджмента ОАО «Сильвинит»

В.М. Авдюков