

Отзыв компании «Брок-Инвест-Сервис» о работе с ИКФ «АЛЪТ»

Собственниками компании была поставлена задача проработать возможные варианты производственного бизнеса и подготовить бизнес-план наиболее перспективного для компании производственного проекта. Реализация данного проекта должна повысить прибыльность и устойчивость компании, занимающейся металлотрейдинговым бизнесом. Весь путь от генерации идеи до первых этапов реализации нового проекта мы прошли совместно с консультантами фирмы «АЛЪТ». С данной компанией мы работаем уже на протяжении 5 лет и, когда перед нами встала новая управленческая задача, то выбор партнеров для её решения был очевиден.

Наша компания имеет свою молодую, амбициозную команду с большим потенциалом, поэтому мы не рассматривали вариант экспертного проекта, когда на наш запрос о новом производственном бизнесе через несколько месяцев консультанты предоставят готовый бизнес-план. Поэтому совместно с консультантами ИКФ «АЛЪТ» был разработан новый формат проекта, в рамках которого основная часть аналитических задач легла на плечи рабочей группы, состоящей из специалистов нашей компании.

В целом консультанты оказались наиболее полезны в следующем:

1. Формализация подхода к поиску и отбору перспективных производственных бизнесов, учитывая что на первом этапе был проведен анализ нескольких десятков рынков;
2. Задавание «неудобных» вопросов, выявляющих слабые места в представленном на рабочей группе материале;
3. Тесное взаимодействие с членами рабочей группы, что обеспечило оперативную методическую и прикладную поддержку их аналитической работы, а также повысило уровень дисциплины решения задач проекта;
4. Генерирование ценных для проекта идей и сведение вместе наработанных материалов;
5. Ориентация консультантов на результат – на скорейший запуск проекта – и инициирование ими ряда сопутствующих решений (например, уже на этапе детализации бизнес-плана: запуск пилотных продаж, поиск руководителя бизнеса, привлечение креативного агентства для разработки бренда и корпоративного стиля).

На наш взгляд, консультанты успешно справились со стоящими перед ними задачами и обеспечили необходимый уровень подготовки бизнес-плана нового производственного бизнеса, а также проработки вопросов, связанных с реализацией данного проекта. Благодаря их участию в проекте нам удалось избежать серьезных методических ошибок, а также учесть ключевые для данного бизнеса моменты и вопросы «на стыках». Также в качестве отдельного результата проекта хотелось бы отметить обучение и развитие специалистов нашей компании, которое наблюдается на протяжении всех совместных проектов с компанией «АЛЪТ».

О компании «Брок-Инвест-Сервис»: Компания входит в пятерку лидеров российского рынка металлоторговли. Разрушая стереотипы, компания «Брок-Инвест-Сервис» стремится быть надежным и эффективным партнером для всех участников рынка металлов.

Генеральный директор**Чепенко И.Б.**