



Основан в 1841 году

ФИЛИАЛ АКЦИОНЕРНОГО КОММЕРЧЕСКОГО
**СБЕРЕГАТЕЛЬНОГО БАНКА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
(ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА)

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК

ул. Красного Текстильщика, 2, Санкт-Петербург, 191124
Телефон: (812) 329-96-00, факс: (812) 329-86-01
e-mail: combox@sberbank.spb.ru;
ОКПО 09171401, ОГРН 1027700132195,
ИНН/КПП 7707083893/783502001

Генеральному директору
ООО «Альт-Инвест»
Рябых Д.А.

управление ИКиПФ
27.10.2008 № 32-18/8080
на № _____ от _____

Уважаемый Дмитрий Алексеевич!

В 2008 году сотрудниками Северо-Западного банка Сбербанка РФ в сотрудничестве со специалистами ООО «Альт-Инвест» был разработан новый формат обучения кредитных специалистов по вопросам оценки инвестиционных проектов, экспертизы бизнес-планов. В рамках данного учебного курса обучение строится в три этапа:

- вводный методический семинар в лекционной форме по вопросам инвестиционного анализа. В конце семинара участники получают в качестве домашнего задания примеры проектов, для которых им необходимо самостоятельно разработать бизнес-планы;
- после месячного перерыва, необходимого для опробования на практике теоретических знаний, полученных в рамках первого семинара, участники собираются на практикум. Практикум проводится в компьютерном классе, где участники решают практические задачи по оценке проектов под руководством преподавателя;
- еще через два месяца, в течение которых участники проводят оценку своих примеров инвестиционных проектов на местах, проводится третий заключительный этап учебного курса - защита проектов. На защите присутствуют специалисты Управления инвестиционного кредитования и проектного финансирования. На основании представленных проектов проводится оценка работы кредитных специалистов банка.

Данная учебная программа была успешно реализована в Северо-Западном банке с мая по август 2008 г. Обучение проводили консультанты ООО «Альт-Инвест» Ольга Сенова и Александр Осиповский.

Слушатели семинара высоко оценили способ подачи новой информации. Очень важно, что в течение нескольких месяцев слушатели имели возможность закрепить полученные знания в ходе самоподготовки и выполнения контрольных заданий.

Самый интересный этап курса – это защита бизнес-плана проекта. Расчеты по финансовой части бизнес-плана проводились в программном продукте Альт-Инвест, что позволило не только более подробно изучить программу, но и получить реальную практику самостоятельной работы. В ходе защиты своих работ сотрудники Банка смогли

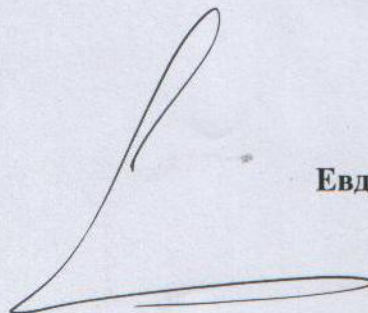
ознакомиться с теми проектами, которые реализуются в различных Отделениях, а также друг с другом.

Таким образом, устанавливаются контакты между Отделениями, что позволит в будущем обмениваться мнениями/опытом по тем вопросам, с которыми сотрудники других Отделений уже сталкивались в своей работе. Это приведет к увеличению производительности труда, а самое главное к улучшению качества кредитного портфеля.

На конец 2008 - начало 2009 гг. запланирован новый цикл обучения по данной программе для другой группы специалистов.

С надеждой на дальнейшее сотрудничество,

**Директор Управления инвестиционного
кредитования и проектного финансирования
Северо-Западного банка
Сбербанка России ОАО**



Евдокимов С.А.