



143904, Россия, МО, Балашихинский р-н,
г. Балашиха, ул. Западная, д.7
ИНН 5001048276
Тел/факс: (495) 699-31-61/699-98-79
www.aes.com.ru
e-mail: info@aes.com.ru

Отзыв о работе консультантов ИКФ «АЛЪТ» с ЗАО «АгроЕвроСоюз» по проекту «Разработка стратегии и развития и оптимизация производственной структуры компании ОАО «СарЭкс»

Компания «АгроЕвроСоюз» - один из крупных игроков на российском рынке тракторов. Приобретение собственных производственных мощностей – завода «СарЭкс» дало нам возможность выйти на качественно новый уровень бизнеса но, одновременно, поставило перед нами ряд новых и сложных вопросов, характерных для промышленных предприятий, но нетипичных для традиционного бизнеса нашей компании.

В связи с этим было принято решение привлечь компанию «АЛЪТ» для разработки стратегии развития и оптимизации производственной структуры Саранского экскаваторного завода. Перед консультантами были поставлены следующие задачи:

- Диагностика внутренней и внешней ситуации в компании, в том числе проведение технологического аудита;
- Формулирование альтернатив развития компании, их сравнение и выбор оптимальной стратегии развития;
- Проработка плана реализации стратегии, включая изменения в системе продаж системе управления, организационной и финансовой структуре;
- Организация концептуального и детального проектирования новых производственных мощностей (с привлечением немецкой инжиниринговой компании Durr Consulting).

В результате проделанной работы, консультантами были полностью выполнены поставленные перед ними задачи. В соответствии с новой стратегией, основой развития предприятия станет новое сборочное производство тракторов, которое позволит «АгроЕвроСоюзу» и «СарЭксу» стать одним из лидеров российского рынка. Кроме того, были подготовлены рекомендации, позволившие нам в оперативном порядке решить ряд текущих проблем завода.

В настоящее время ведется активная работа по реализации разработанной стратегии развития предприятия. Организована плотная сборка тракторов, завершается проектирование главного сборочного конвейера, а также производственных мощностей по выпуску традиционных видов продукции.

Эффективность работы консультантов стала решающим аргументом для заключения с компанией АЛЪТ нового договора - о сопровождении реализации стратегии развития.

С уважением,
Генеральный директор

Ю.М. Карпов